

Hospital e Maternidade Dona Regina PROGRAMA NACIONAL DE GESTÃO DE CUSTOS – PNGC

RELATÓRIOS DE GESTÃO DE CUSTOS HOSPITALARES REFERÊNCIA: MAIO/2018

Palmas/TO
OUTUBRO/2018



Equipe responsável:

Walison Silva do Nascimento Gerente de Custos do Hospital e Maternidade Dona Regina

Danton Burgue de Sousa Júnior Assessor da Superintendência de Unidades Próprias

*Maria Fernanda Fernandes Rabelo*Gestora do Núcleo de Economia da Saúde da SES – TO



Sumário

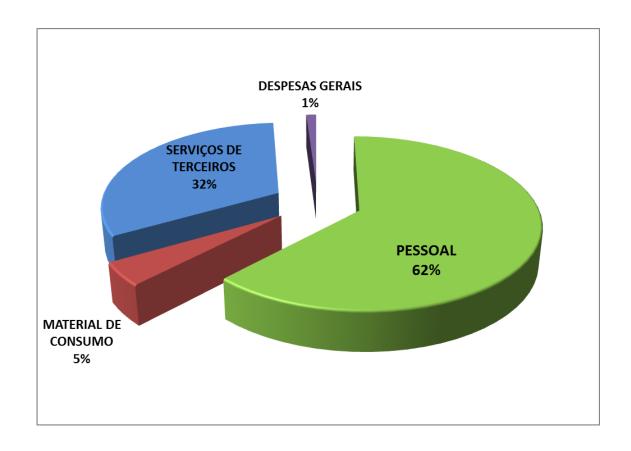
1.	CUS	TO TOTAL DA UNIDADE (<i>Período 01/05/2018 a 31/05/2018)</i>	4
	1.1.	ITEM DE CUSTO – SINTÉTICO ANALÍTICO	4
2.	CEN.	TROS DE CUSTO FINAIS	6
	2.1.	Centro de Custo: Alojamento Conjunto	6
	2.1.1	. Itens de Custo por Cento de Custo	6
	2.1.2	. Custo Unitário Médio – Análise Horizontal	7
	2.2.	Centro de Custo: Ambulatório de Especialidades Médicas	8
	2.2.1	. Itens de Custo por Cento de Custo	8
	2.2.2	. Custo Unitário Médio – Análise Horizontal	9
	2.3.	Centro de Custo: Casa de Apoio à Gestante	10
	2.3.1	. Itens de Custo por Cento de Custo	10
	2.3.2	. Custo Unitário Médio – Análise Horizontal	11
	2.4.	Centro de Custo: Centro Cirúrgico	12
	2.4.1	. Itens de Custo por Cento de Custo	12
	2.4.2	. Custo Unitário Médio – Análise Horizontal	13
	2.5.	Centro de Custo: Pronto-Socorro (Emergência)	14
	2.5.1	. Itens de Custo por Cento de Custo	14
	2.5.2	. Custo Unitário Médio – Análise Horizontal	15
		Centro de Custo: Serviço de Atendimento à Pessoa em Situação de Violência Se	
	2.6.1	. Itens de Custo por Cento de Custo	16
	2.6.2	. Custo Unitário Médio – Análise Horizontal	17
	2.7.	Centro de Custo: Unidade de Cuidado Intermediário Neonatal - Canguru	18
	2.7.1	. Itens de Custo por Cento de Custo	18
	2.7.2	. Custo Unitário Médio – Análise Horizontal	19
		Centro de Custo: Unidade de Cuidado Intermediário Neonatal Convencional – Unicional	
	2.8.1	. Itens de Custo por Cento de Custo	20
	2.8.2	. Custo Unitário Médio – Análise Horizontal	21
	2.9.	Centro de Custo: Unidade de Internação – Alto Risco Obstétrico	22
	2.9.1	. Itens de Custo por Cento de Custo	22
	2.9.2	. Custo Unitário Médio – Análise Horizontal	23
	2.10.	Centro de Custo: Unidade de Internação - Ginecologia	24
	2.10.	Itens de Custo por Cento de Custo	24
	2.10.	2. Custo Unitário Médio – Análise Horizontal	25
	2.11.	Centro de Custo: UTI - Neonatal	26
	2.11.	Itens de Custo por Cento de Custo	26
	2.11.	2. Custo Unitário Médio – Análise Horizontal	27
3.	RELAT	ÓRIO CONSOLIDADO	28



1. CUSTO TOTAL DA UNIDADE (Período 01/05/2018 a 31/05/2018)

1.1. ITEM DE CUSTO – SINTÉTICO ANALÍTICO

PESSOAL	5.862.580,94
Benefícios a Pessoal - Contrato Temporário	29.719,57
Benefícios a Pessoal – Estatutário	586.588,55
Remuneração a Pessoal - Contrato Temporário	1.125.516,49
Remuneração a Pessoal – Estatutário	4.120.756,33
MATERIAL DE CONSUMO	410.080,63
Combustíveis e Lubrificantes Automotivos	6.204,57
Gases Medicinais	55.837,47
Gás Engarrafado GLP	990,92
Material de Expediente	751,82
Material Laboratorial	8.272,17
Material Médico-Hospitalar	152.775,32
Material Radiológico	1.123,42
Medicamentos	90.495,75
Nutrição Parenteral	93.629,19
SERVIÇOS DE TERCEIROS	3.038.024,80
Aluguel de Bens Móveis e Intangíveis	7.200,00
Aluguel de Imóveis	10.240,91
Aluguel de Máquinas e Equipamentos	84.673,00
Serviço de Coleta de Resíduos de Serviços de Saúde	29.290,36
Serviço de Lavanderia	156.723,80
Serviço de Manutenção e Conservação de Bens Imóveis	153.840,55
Serviço de Manutenção e Conservação de Máquinas e Equipamentos	41.944,44
Serviços de Cópias e Reprodução de Documentos	29.227,41
Serviços de Fornecimento de Alimentação - Pessoa Jurídica	496.335,95
Serviços de Limpeza e Conservação	676,00
Serviços de Vigilância e/ou Segurança	40.988,36
Serviços Laboratoriais	105.442,23
Serviços Médico-Hospitalares	1.881.441,79
DESPESAS GERAIS	98.602,53
Diárias	326,25
Serviço de Água e Esgoto	29.240,71
Serviços de Energia Elétrica	62.759,52
Serviços de Telecomunicações (Fixa)	6.276,05
TOTAL GERAL	R\$ 9.409.288,90



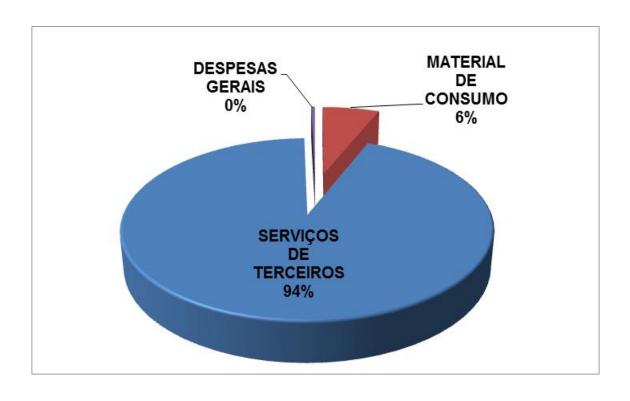


2. CENTROS DE CUSTO FINAIS

2.1. Centro de Custo: Alojamento Conjunto

2.1.1. Itens de Custo por Cento de Custo

PESSOAL	617.190,15
Benefícios a Pessoal - Contrato Temporário	120,29
Benefícios a Pessoal - Estatutário	57.226,80
Remuneração a Pessoal - Contrato Temporário	112.567,63
Remuneração a Pessoal - Estatutário	447.275,43
MATERIAL DE CONSUMO	28.453,97
Gases Medicinais	3.216,44
Material de Expediente	91,68
Material Médico-Hospitalar	13.981,37
Medicamentos	11.164,48
SERVIÇOS DE TERCEIROS	11.367,17
Aluguel de Máquinas e Equipamentos	4.313,60
Serviço de Coleta de Resíduos de Serviços de Saúde	3.610,14
Serviço de Manutenção e Conservação de Máquinas e Equipamentos	2.839,91
Serviços de Cópias e Reprodução de Documentos	531,41
Serviços de Fornecimento de Alimentação - Pessoa Jurídica	72,12
DESPESAS GERAIS	8.023,92
Serviço de Água e Esgoto	2.530,11
Serviços de Energia Elétrica	5.466,49
Serviços de Telecomunicações (Fixa)	27,32
TOTAL GERAL	665.035,22

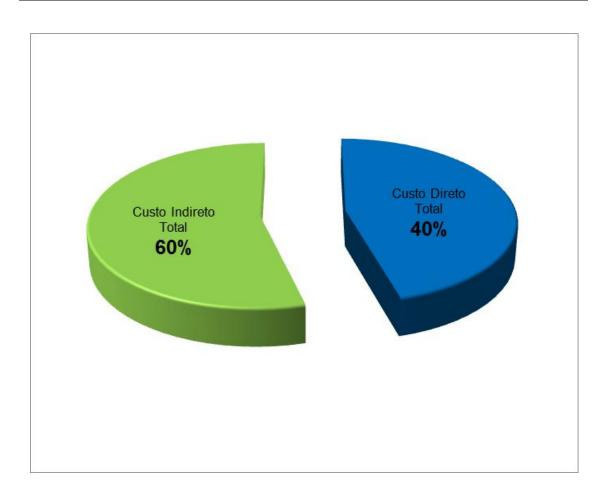




2.1.2. Custo Unitário Médio - Análise Horizontal

Custo Direto Total	665.035,22
Custo Indireto Total	996.391,67
CUSTO TOTAL	1.661.426,89

PRODUÇÃO		
Paciente/Dia	1.216	
CUSTO MÉDIO UNITÁRIO		
Paciente/Dia	1.366,30	

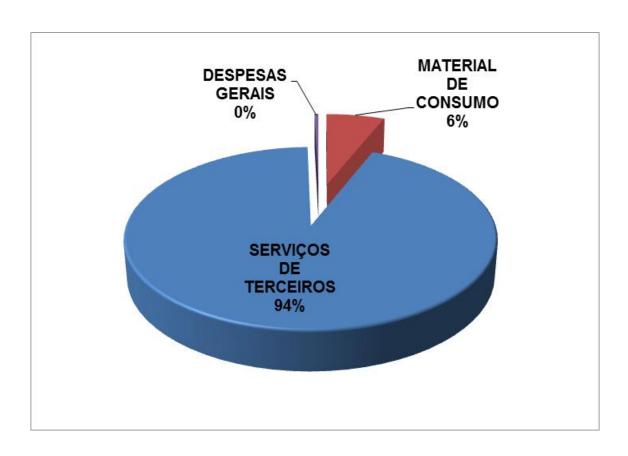




2.2. Centro de Custo: Ambulatório de Especialidades Médicas

2.2.1. Itens de Custo por Cento de Custo

PESSOAL	224.707,89
Benefícios a Pessoal - Estatutário	12.017,52
Remuneração a Pessoal - Contrato Temporário	22.324,79
Remuneração a Pessoal - Estatutário	190.365,58
MATERIAL DE CONSUMO	96,55
Material Médico-Hospitalar	5,44
Medicamentos	91,11
SERVIÇOS DE TERCEIROS	8.124,32
Aluguel de Máquinas e Equipamentos	4.313,60
Serviço de Coleta de Resíduos de Serviços de Saúde	439,40
Serviço de Manutenção e Conservação de Máquinas e Equipamentos	2.839,91
Serviços de Cópias e Reprodução de Documentos	531,41
DESPESAS GERAIS	854,59
Serviço de Água e Esgoto	307,95
Serviços de Energia Elétrica	546,65
TOTAL GERAL	233.783,35

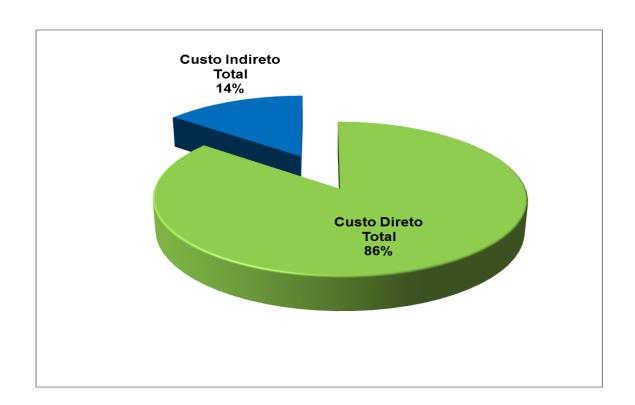




2.2.2. Custo Unitário Médio – Análise Horizontal

Custo Direto Total	233.783,35
Custo Indireto Total	38.951,87
CUSTO TOTAL	272.735,22

PRODUÇÃO		
Atendimento	1.298	
CUSTO MÉDIO UNITÁRIO		
Atendimento	210,12	

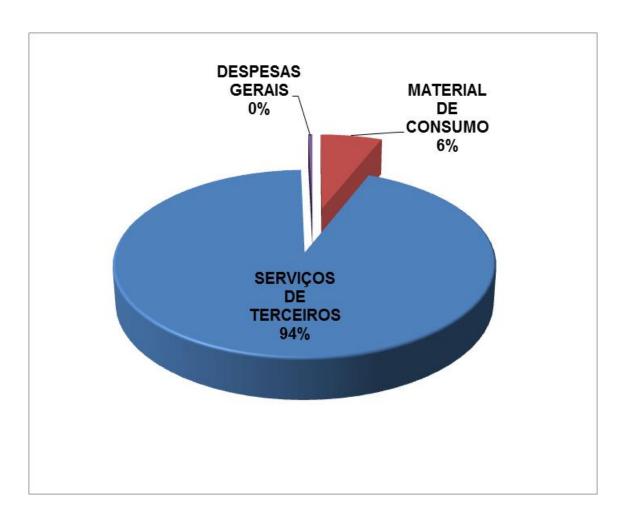




2.3. Centro de Custo: Casa de Apoio à Gestante

2.3.1. Itens de Custo por Cento de Custo

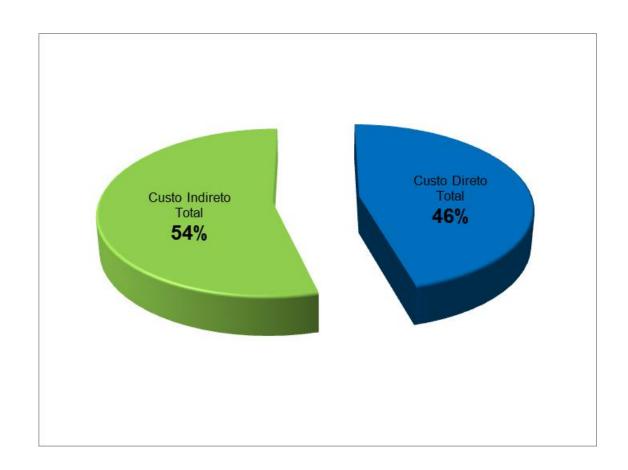
PESSOAL	86.186,33
Benefícios a Pessoal - Estatutário	9.742,60
Remuneração a Pessoal - Contrato Temporário	15.921,19
Remuneração a Pessoal - Estatutário	60.522,54
MATERIAL DE CONSUMO	76,75
Medicamentos	76,75
SERVIÇOS DE TERCEIROS	15.144,65
Aluguel de Imóveis	10.240,91
Serviço de Coleta de Resíduos de Serviços de Saúde	4.372,34
Serviços de Cópias e Reprodução de Documentos	531,41
DESPESAS GERAIS	7.093,73
Serviço de Água e Esgoto	3.064,29
Serviços de Energia Elétrica	3.279,89
Serviços de Telecomunicações (Fixa)	749,55
TOTAL GERAL	108.501,46





2.3.2. Custo Unitário Médio – Análise Horizontal

Custo Direto Total	108.501,46
Custo Indireto Total	126.874,05
CUSTO TOTAL	235.375,51
PRODUÇÃO	
Atendimento	244
CUSTO MÉDIO UNITÁRIO	
Atendimento	964,65





2.4. Centro de Custo: Centro Cirúrgico

2.4.1. Itens de Custo por Cento de Custo

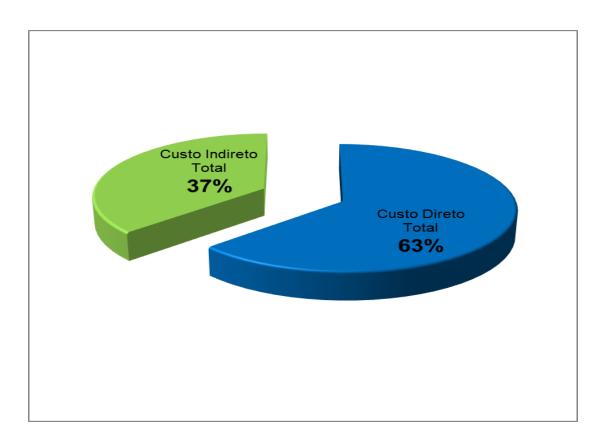
PESSOAL	473.722,64
Benefícios a Pessoal - Contrato Temporário	523,31
Benefícios a Pessoal - Estatutário	48.270,70
Remuneração a Pessoal - Contrato Temporário	174.716,63
Remuneração a Pessoal - Estatutário	250.212,00
MATERIAL DE CONSUMO	68.996,11
Gases Medicinais	9.906,65
Material de Expediente	6,57
Material Laboratorial	982,27
Material Médico-Hospitalar	34.085,48
Medicamentos	24.015,14
SERVIÇOS DE TERCEIROS	249.295,45
Aluguel de Máquinas e Equipamentos	17.724,24
Serviço de Coleta de Resíduos de Serviços de Saúde	3.922,17
Serviço de Manutenção e Conservação de Máquinas e Equipamentos	2.839,91
Serviços de Cópias e Reprodução de Documentos	531,41
Serviços Médico-Hospitalares	224.277,73
DESPESAS GERAIS	11.012,90
Serviço de Água e Esgoto	2.748,79
Serviços de Energia Elétrica	8.241,79
Serviços de Telecomunicações (Fixa)	22,32
TOTAL GERAL	803.027,10





2.4.2. Custo Unitário Médio – Análise Horizontal

Custo Direto Total	803.027,10
Custo Indireto Total	466.504,02
CUSTO TOTAL	1.269.531,12
PRODUÇÃO	
Cirurgia	338
CUSTO MÉDIO UNITÁRIO	
Cirurgia	3.756,01

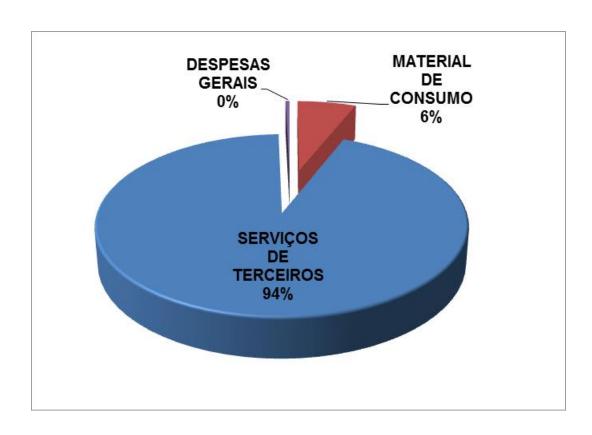




2.5. Centro de Custo: Pronto-Socorro (Emergência)

2.5.1. Itens de Custo por Cento de Custo

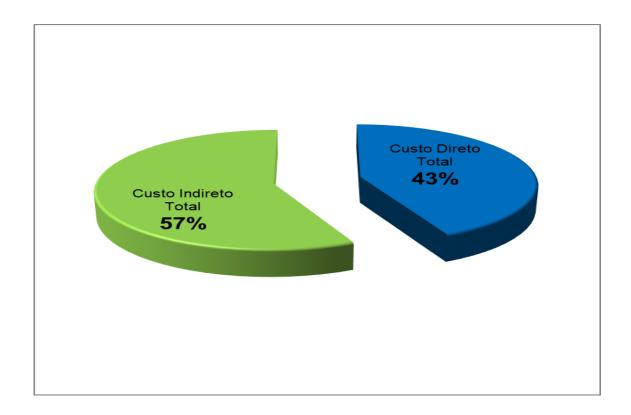
PESSOAL	318.451,26
Benefícios a Pessoal - Contrato Temporário	1.660,00
Benefícios a Pessoal - Estatutário	45.973,34
Remuneração a Pessoal - Contrato Temporário	30.663,35
Remuneração a Pessoal - Estatutário	240.154,58
MATERIAL DE CONSUMO	27.481,10
Material Laboratorial	1.232,77
Material Médico-Hospitalar	6.259,34
Medicamentos	19.988,99
SERVIÇOS DE TERCEIROS	17.516,88
Aluguel de Máquinas e Equipamentos	12.693,42
Serviço de Coleta de Resíduos de Serviços de Saúde	1.452,14
Serviço de Manutenção e Conservação de Máquinas e Equipamentos	2.839,91
Serviços de Cópias e Reprodução de Documentos	531,41
DESPESAS GERAIS	4.858,41
Diárias	78,75
Serviço de Água e Esgoto	1.017,71
Serviços de Energia Elétrica	3.700,39
Serviços de Telecomunicações (Fixa)	61,56
TOTAL GERAL	368.307,65





2.5.2. Custo Unitário Médio – Análise Horizontal

Custo Direto Total	368.307,65
Custo Indireto Total	480.455,99
CUSTO TOTAL	848.763,65
PRODUÇÃO	
Paciente/Dia	1599
CUSTO MÉDIO UNITÁRIO	
Paciente/Dia	530,81

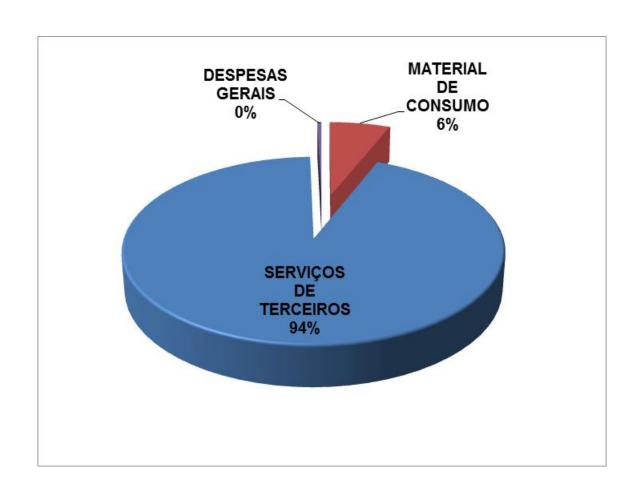




2.6. Centro de Custo: Serviço de Atendimento à Pessoa em Situação de Violência Sexual - SAVIS

2.6.1. Itens de Custo por Cento de Custo

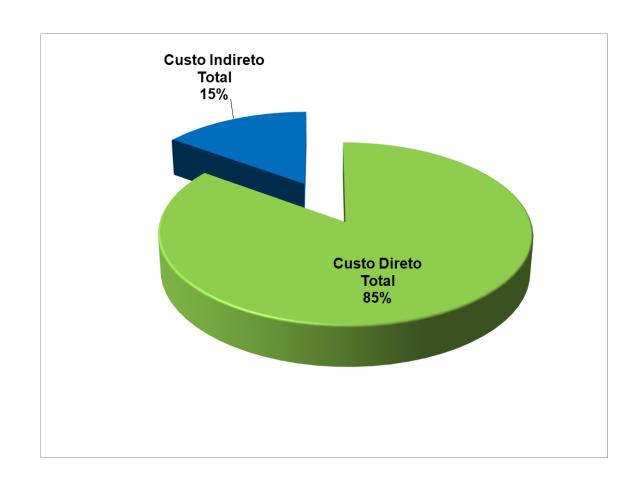
PESSOAL	152.154,27
Benefícios a Pessoal - Estatutário	12.924,42
Remuneração a Pessoal - Contrato Temporário	8.649,65
Remuneração a Pessoal - Estatutário	130.580,20
SERVIÇOS DE TERCEIROS	912,37
Serviço de Coleta de Resíduos de Serviços de Saúde	380,96
Serviços de Cópias e Reprodução de Documentos	531,41
DESPESAS GERAIS	1.005,27
Serviço de Água e Esgoto	266,99
Serviços de Energia Elétrica	462,55
Serviços de Telecomunicações (Fixa)	275,73
TOTAL GERAL	154.071,90





2.6.2. Custo Unitário Médio – Análise Horizontal

Custo Direto Total	154.071,90
Custo Indireto Total	27.186,68
CUSTO TOTAL	181.258,57
PRODUÇÃO	
Atendimento	111
CUSTO MÉDIO UNITÁRIO	
Atendimento	1.632,96

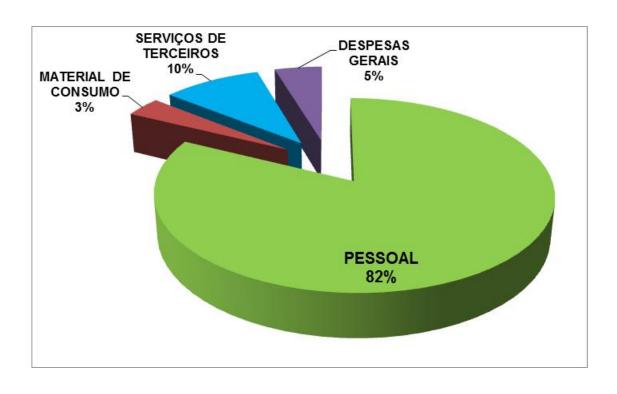




2.7. Centro de Custo: Unidade de Cuidado Intermediário Neonatal - Canguru

2.7.1. Itens de Custo por Cento de Custo

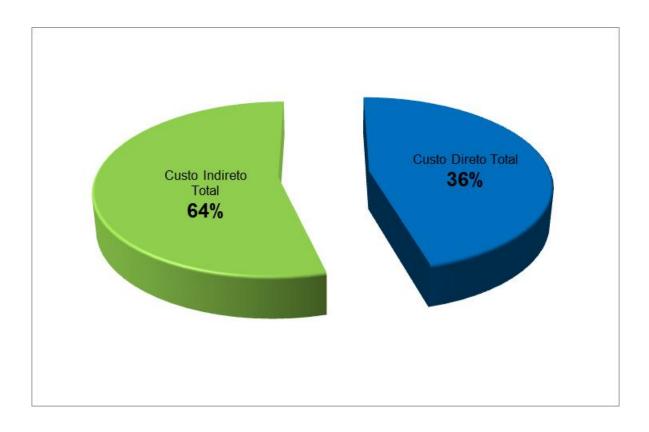
PESSOAL	77.188,61
Benefícios a Pessoal - Contrato Temporário	3.713,33
Benefícios a Pessoal - Estatutário	13.441,91
Remuneração a Pessoal - Contrato Temporário	9.127,99
Remuneração a Pessoal - Estatutário	50.905,38
MATERIAL DE CONSUMO	3.158,78
Gases Medicinais	1.029,26
Material de Expediente	46,00
Material Médico-Hospitalar	1.872,69
Medicamentos	210,83
SERVIÇOS DE TERCEIROS	8.680,31
Aluguel de Máquinas e Equipamentos	4.313,60
Serviço de Coleta de Resíduos de Serviços de Saúde	995,39
Serviço de Manutenção e Conservação de Máquinas e Equipamentos	2.839,91
Serviços de Cópias e Reprodução de Documentos	531,41
DESPESAS GERAIS	4.182,22
Serviço de Água e Esgoto	697,60
Serviços de Energia Elétrica	3.321,94
Serviços de Telecomunicações (Fixa)	162,67
TOTAL GERAL	93.209,91





2.7.2. Custo Unitário Médio – Análise Horizontal

Custo Direto Total	93.209,91
Custo Indireto Total	167.298,60
CUSTO TOTAL	260.508,51
PRODUÇÃO	
Paciente/Dia	123
CUSTO MÉDIO UNITÁRIO	
Paciente/Dia	2.117,96

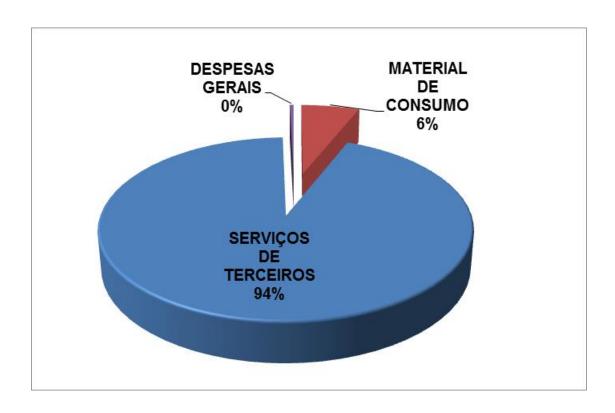




2.8. Centro de Custo: Unidade de Cuidado Intermediário Neonatal Convencional – UCI Convencional

2.8.1. Itens de Custo por Cento de Custo

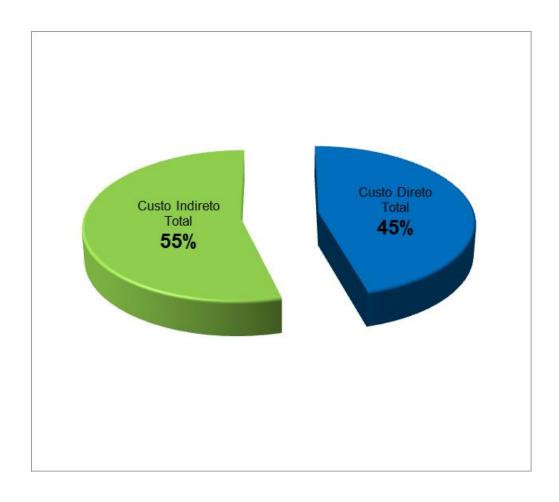
PESSOAL	545.404,75
Benefícios a Pessoal - Contrato Temporário	14.616,68
Benefícios a Pessoal - Estatutário	61.056,44
Remuneração a Pessoal - Contrato Temporário	141.878,62
Remuneração a Pessoal - Estatutário	327.853,01
MATERIAL DE CONSUMO	40.071,48
Gases Medicinais	14.795,64
Material de Expediente	241,80
Material Médico-Hospitalar	19.495,08
Medicamentos	5.538,96
SERVIÇOS DE TERCEIROS	21.336,09
Aluguel de Máquinas e Equipamentos	11.936,06
Serviço de Coleta de Resíduos de Serviços de Saúde	1.718,60
Serviço de Manutenção e Conservação de Máquinas e Equipamentos	6.908,22
Serviços de Cópias e Reprodução de Documentos	531,41
Serviços de Fornecimento de Alimentação - Pessoa Jurídica	241,80
DESPESAS GERAIS	4.133,22
Serviço de Água e Esgoto	1.204,45
Serviços de Energia Elétrica	2.901,45
Serviços de Telecomunicações (Fixa)	27,32
TOTAL GERAL	610.945,54





2.8.2. Custo Unitário Médio – Análise Horizontal

Custo Direto Total	610.945,54
Custo Indireto Total	754.967,01
CUSTO TOTAL	1.365.912,56
PRODUÇÃO	
Paciente/Dia	578
CUSTO MÉDIO UNITÁRIO	
Paciente/Dia	2.363,17

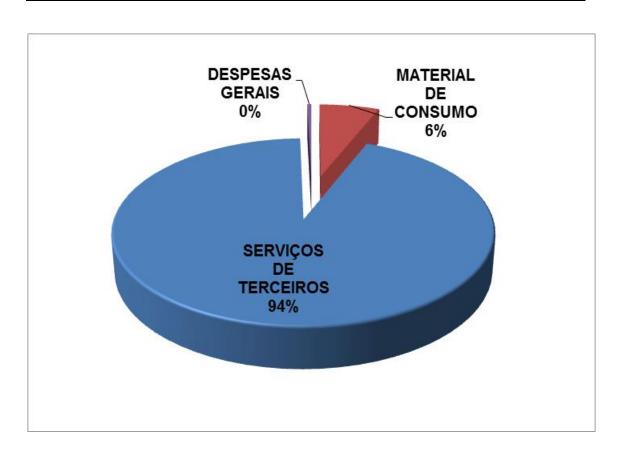




2.9. Centro de Custo: Unidade de Internação - Alto Risco Obstétrico

2.9.1. Itens de Custo por Cento de Custo

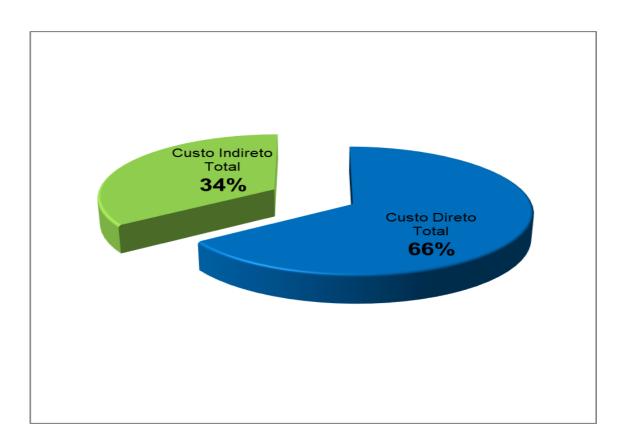
PESSOAL	371.628,42
Benefícios a Pessoal - Contrato Temporário	44,87
Benefícios a Pessoal - Estatutário	40.815,54
Remuneração a Pessoal - Contrato Temporário	43.937,48
Remuneração a Pessoal - Estatutário	286.830,53
MATERIAL DE CONSUMO	17.733,07
Gases Medicinais	7.333,49
Material de Expediente	46,00
Material Laboratorial	37,50
Material Médico-Hospitalar	4.233,31
MEDICAMENTOS	6.082,77
Serviços de Terceiros	9.202,65
Aluguel de Máquinas e Equipamentos	4.313,60
Serviço de Coleta de Resíduos de Serviços de Saúde	1.517,73
Serviço de Manutenção e Conservação de Máquinas e Equipamentos	2.839,91
Serviços de Cópias e Reprodução de Documentos	531,41
DESPESAS GERAIS	4.328,84
Serviço de Água e Esgoto	1.063,68
Serviços de Energia Elétrica	3.237,84
Serviços de Telecomunicações (Fixa)	27,32
TOTAL GERAL	402.892,98





2.9.2. Custo Unitário Médio – Análise Horizontal

Custo Direto Total	402.892,98
Custo Indireto Total	209.516,84
CUSTO TOTAL	612.409,83
PRODUÇÃO	
Paciente/Dia	263
CUSTO MÉDIO UNITÁRIO	
Paciente/Dia	2.328,55

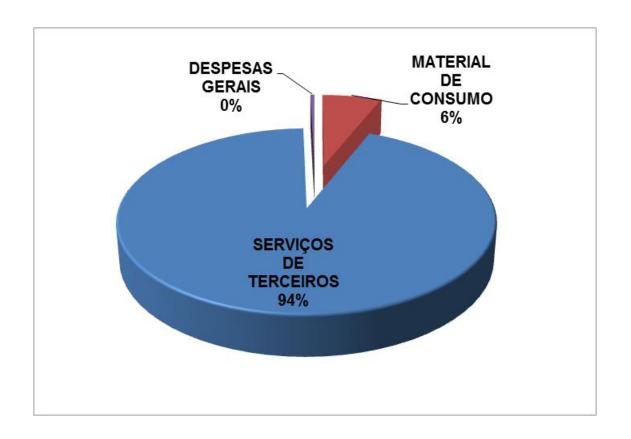




2.10. Centro de Custo: Unidade de Internação - Ginecologia

2.10.1. Itens de Custo por Cento de Custo

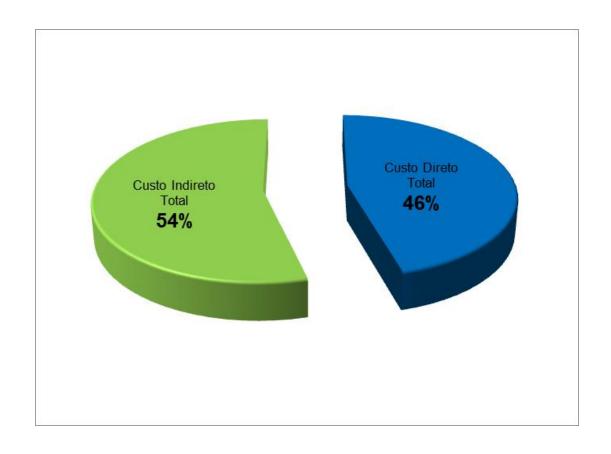
PESSOAL	249.514,64
Benefícios a Pessoal - Estatutário	9.272,47
Remuneração a Pessoal - Contrato Temporário	49.392,20
Remuneração a Pessoal - Estatutário	190.849,97
MATERIAL DE CONSUMO	16.849,88
Gases Medicinais	1.543,89
Material de Expediente	46,00
Material Laboratorial	37,50
Material Médico-Hospitalar	1.876,59
Medicamentos	13.345,90
SERVIÇOS DE TERCEIROS	9.238,78
Aluguel de Máquinas e Equipamentos	4.313,60
Serviço de Coleta de Resíduos de Serviços de Saúde	1.553,86
Serviço de Manutenção e Conservação de Máquinas e Equipamentos	2.839,91
Serviços de Cópias e Reprodução de Documentos	531,41
DESPESAS GERAIS	4.774,66
Serviço de Água e Esgoto	1.089,00
Serviços de Energia Elétrica	3.658,34
Serviços de Telecomunicações (Fixa)	27,32
TOTAL GERAL	280.377,97





2.10.2. Custo Unitário Médio – Análise Horizontal

Custo Direto Total	280.377,97
Custo Indireto Total	331.831,99
CUSTO TOTAL	612.209,95
PRODUÇÃO	
Paciente/Dia	668
CUSTO MÉDIO UNITÁRIO	
Paciente/Dia	916,48

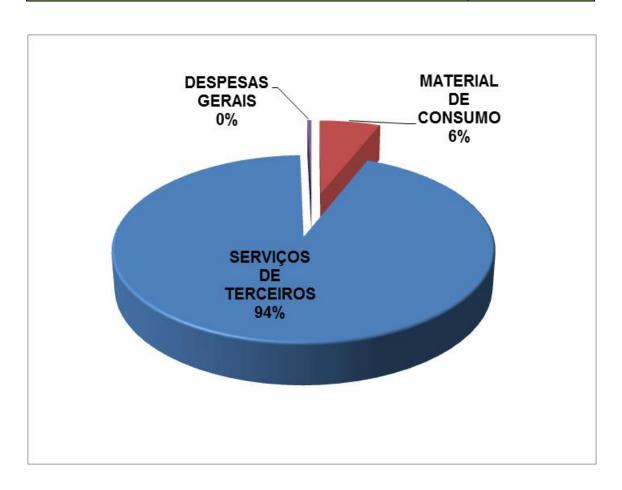




2.11. Centro de Custo: UTI - Neonatal

2.11.1. Itens de Custo por Cento de Custo

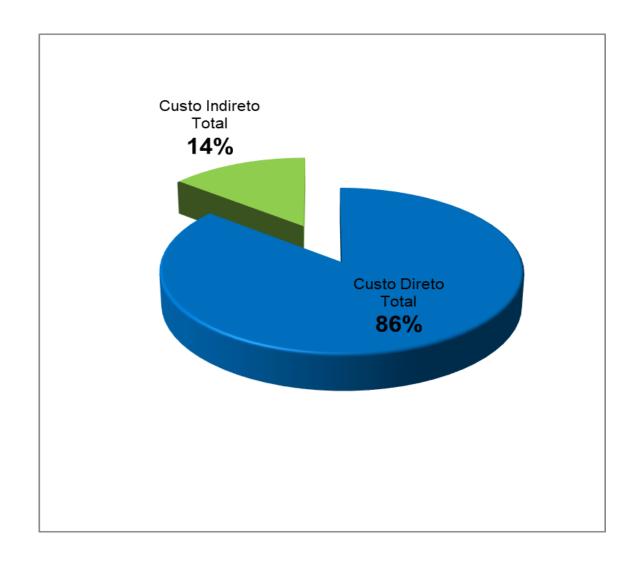
MATERIAL DE CONSUMO	108.835,95
Gases Medicinais	14.152,35
Material de Expediente	179,80
Material Médico-Hospitalar	58,23
Medicamentos	816,38
Nutrição Parenteral	93.629,19
SERVIÇOS DE TERCEIROS	1.678.857,05
Aluguel de Máquinas e Equipamentos	11.936,06
Serviço de Coleta de Resíduos de Serviços de Saúde	2.137,50
Serviço de Manutenção e Conservação de Máquinas e Equipamentos	6.908,22
Serviços de Cópias e Reprodução de Documentos	531,41
Serviços de Fornecimento de Alimentação - Pessoa Jurídica	179,80
Serviços Médico-Hospitalares	1.657.164,06
DESPESAS GERAIS	7.412,34
Serviço de Água e Esgoto	1.498,03
Serviços de Energia Elétrica	5.886,99
Serviços de Telecomunicações (Fixa)	27,32
TOTAL GERAL	1.795.105,35





2.11.2. Custo Unitário Médio – Análise Horizontal

Custo Direto Total	1.795.105,35
Custo Indireto Total	294.051,74
CUSTO TOTAL	2.089.157,09
PRODUÇÃO	
Paciente/Dia	594
CUSTO MÉDIO UNITÁRIO	
Paciente/Dia	3.517,10





3. RELATÓRIO CONSOLIDADO

CENTRO DE CUSTO	ITEM DE PRODUÇÃO	PRODUÇÃO	CUSTO MÉDIO UNITÁRIO (R\$)
Alojamento Conjunto	Paciente/Dia	1216	1.366,30
Ambulatório de Especialidades Médicas	Atendimento	1298	210,12
Casa de Apoio à Gestante	Atendimento	244	964,65
Centro Cirúrgico	Cirurgia	338	3.756,01
Pronto-Socorro (Emergência)	Paciente/Dia	1599	530,81
Serviço de Atendimento à Pessoa em Situação de Violência Sexual - SAVIS	Atendimento	111	1.632,96
Unidade de Cuidado Intermediário Neonatal Canguru	Paciente/Dia	123	2.117,96
Unidade de Cuidado Intermediário Neonatal Convencional	Paciente/Dia	578	2.363,17
Unidade de Internação - Alto Risco Obstétrico	Paciente/Dia	263	2.328,55
Unidade de Internação - Cirurgia Ginecológica	Paciente/Dia	668	916,48
UTI - Neonatal	Paciente/Dia	594	3.517,10

